

المحاضرة الثانية  
إدارة المؤسسات الصحفية

وظائف الإدارة في المؤسسات الصحفية

يمكن تصنيف النظم الإدارية الى عدة مجموعات على النحو التالي؛

- ١- النظم المغلقة والنظم المفتوحة.
- ٢- النظم المحددة والنظم المستقرة والمحتملة.
- ٣- النظم المتكيفة والنظم غير المتكيفة.
- ٤- النظم البسيطة والنظم المتشابهة.

١- النظم المغلقة والنظم المفتوحة: والنظام المغلق هو النظام الذي يتحكم ويعدل في عملياته أوتوماتيكياً نتيجة للبيانات الناتجة عن النظام نفسه.

أما النظام المفتوح فهو النظام الذي لا يتم التحكم أو التعديل في عملياته أوتوماتيكياً، مما يتطلب أن يقوم فرداً أو عدد من الأفراد بالإشراف عليه، بمعنى حدوث تدخل في جانبهم من النظام.

٢- النظم المحددة والنظم المستقرة والمحتملة: النظم المحددة هي النظم التي تكون جميع مكوناتها واحداثها متوقعة بدقة ويمكن وصف

(١-٤)

xxxx

النظام وعملياته وتشغيله في فترة زمنية محددة، وايضا يمكن التنبؤ بما سيتم في الخطوات التالية. أما النظم المحتملة فهي النظم التي لا يمكن توقع اعمالها بدقة حيث في بعضها لا يمكن ان نتوقع بدقة جميع العمليات المستقبلية بالنظام. وبالنسبة للنظم المستقرة، فهي تلك التي تكون جميع علاقاتها وارتباطاتها محددة بدقة. ولكن اذا حدث اي اضطراب او تدخل في هذه العلاقات فان ذلك يكون لفترة محددة فقط. وسرعان ما تعود الاوضاع الى حالتها الطبيعية مرة اخرى.

٣- النظم المتكيفة والنظم غير المتكيفة: النظام المتكيف هو الذي يمكنه ان يعدل نفسه او بيئته ذاتيا، ما يتطلب الامر ذلك، أما النظام غير المتكيف فهو الذي لا يستجيب او يتفاعل عندما يكون هناك تغيير في بيئته او حالته.

٤- النظم البسيطة والنظم المتشعبة: النظام البسيط هو احد النظم ذات المكونات القليلة وعدد قليل من العلاقات المتبادلة فيما بينها. أما النظام المتشعب فهو النظام الذي تكون مركباته كثيرة نسبيا وبه العديد من العلاقات المتبادلة التي يمكن وضعها كاملة.

اما موقع المؤسسة الصحفية كمنظمة ادارية تتكون من اربعة ابعاد رئيسية:

- ١) المهام : وهي المهام التي يناط بالمؤسسة انجازها في انتاج المضمون او تقديم خدمات اعلامية.
- ٢) الشكل : وهو الاطار الذي ينظم الانشطة والعمليات التي تؤدي لبلوغ الهدف.
- ٣) الافراد : وهم الايدي العاملة في المؤسسة الاعلامية.
- ٤) الادوات : وهي الاجهزة والمعدات والخبرة الفنية التي تستخدم في ادارة الانشطة في اطار تحقيق اهداف المؤسسة الاعلامية.

وتمثل المؤسسة الصحفية نظام اداري مفتوح على المجتمع الذي توجد فيه، تؤثر وتتأثر بعناصره ومتغيراته، ويمكننا رصد السمات التالية التي تميز المؤسسة الصحفية باعتبارها نظام اداري مفتوح:

- ١) استيراد الطاقة: ذلك ان المؤسسة الصحفية تعتمد على البيئة المحيطة للحصول على الطاقة اللازمة لممارسة نشاطها والممثلة في المواد الخام والقوى البشرية ورأس المال وتعد هذه العناصر بمثابة مدخلات النظام.
- ٢) القدرة على القيام بعمليات التحويل: فالانظمة المفتوحة تقوم بعمليات تحويل الطاقة المستوردة

أ) المتاحه لها، تتخذ عمليات التحويل في  
المؤسسة الصحفية عدة اوجه منها؛  
أ- الكتابة الصحفية، والصياغة، واعداد المادة  
لنشر.

ب) الاخراج الصحفي، واعداد العمليات الخاصة  
بالنشر او البث.

ج) انتاج الاعلانات وصياغتها واخراجها فنياً  
الناتج او المخرجات حيث تقوم المؤسسة  
الصحفية باعتبارها نظام مفتوح بتصدير  
مخرجاتها للبيئة المحيطة بها.

من الاقبال اله  
، والتطور ال  
لان اكثر م  
لتخطيط في

المادي وال  
والتكنولوجيا  
اعلامية  
ط الاعلام  
مسات الا

ح  
د

تتميز  
بـ  
بـ  
بـ

مالية  
فني

الكل

بـ  
بـ