

المحاضرة الثالثة

مداخل الانتقال إلى الاعمال الدولية

تتعدد مداخل الانتقال إلى الاعمال الدولية ونستعرض فيما يلي هذه المداخل على النحو التالي:

1- مدخل التصدير:

وهو أحد الطرق الهامة للدخول إلى الأسواق الدولية ، وينقسم إلى تصدير مباشر وغير مباشر . ويقصد بالتصدير الدولي الغير مباشر النشاط الذي يترتب على قيام شركة ما ببيع منتجاتها إلى مستفيد محلي يتولى عملية التصدير إلى الأسواق في الخارج سواء كان المنتج بشكله الأصلي أو بشكله المعدل.

أما التصدير المباشر فيتطلب وجود صلة مباشرة بين الشركة المنتجة والمصدرة في نفس الوقت (الطرف البائع والشركة المستفيدة (الطرف المشتري) خارج البلد الأصلي للشركة المصدرة.

2 التراخيص (الامتياز)

تعتبر تراخيص أو امتياز الإنتاج أو التصنيع أو استخدام العلامات التجارية ... الخ أحد الأساليب التي يمكن للشركة متعددة الجنسيات أن تنقل إنتاجها من النطاق المحلي بالدولة الأم إلى الأسواق الدولية دون الحاجة إلى أي إنفاق استثماري وتراخيص الإنتاج والتصنيع هي عبارة عن اتفاق أو عقد بمقتضاه تقوم الشركة متعددة الجنسيات بالتصريح لمستثمر وطني أو أكثر قطاع عام أو خاص بالدولة المضيفة لاستخدام براءة الاختراع أو الخبرة الفنية ونتائج الأبحاث الإدارية الهندسية ... الخ في مقابل عائد مادي معين. وقد يشمل الترخيص التصميمات الهندسية والصناعية والتدريب وأساليب ضبط الرقابة على الجودة والتصميم الداخلي للمصنع (أو المتجر) وكافة التعليمات الأخرى المرتبطة بممارسة النشاط محل الترخيص.

3- الامتياز الدولي:

وهو شكل خاص من الترخيص الذي يسمح بموجبه للمرخص سيطرة أكبر على المرخص له ، مع ضرورة تقديم المساعدة المطلوبة حسب عقد الترخيص ، الامتياز الدولي هو أحد أشكال التدويل.





4- عمليات تسليم المفتاح

وهو عقد أو اتفاق يتم بين الطرف الأجنبي والطرف الوطني يقوم الأول بإقامة المشروع الاستثماري والإشراف عليه حتى بداية التشغيل وما أن يصل المشروع إلى مرحلة التشغيل يتم تسليمه إلى الطرف الثاني ويتميز هذا النوع من المشروعات الاستثمارية بالخصائص الآتية:

- تقوم الدول المضيفة (المستثمر الوطني بدفع أتعاب للطرف الأجنبي مقابل قيامه بوضع أو تقديم التصميمات الخاصة بالمشروع وطرق تشغيله وصيانتته وإدارته وتدريب العاملين
- تتحمل الدول المضيفة تكلفة الحصول على التجهيزات والآلات والتمن (بالإضافة لتكاليف النقل وبناء القواعد... الخ). للطرف الأجنبي أو المورد.

- بعد إجراء تجارب التشغيل والإنتاج. (من حيث كمية الإنتاج والجودة وأنواع المنتجات.... الخ) يتم تسليم المشروع للطرف الوطني.

5- عقود التصنيع : عقود التصنيع هي عبارة عن اتفاقيات مبرمة بين الشركة متعددة الجنسيات وإحدى الشركات الوطنية عامة أو خاصة بالدولة المضيفة يتم بمقتضاها أن يقوم الطرف الثاني نيابة عن الطرف الأول بتصنيع وإنتاج سلعة معينة، أي أنها اتفاقيات إنتاج بالوكالة وهذه الاتفاقية تكون عادة طويلة الأجل ويتحكم الطرف الأجنبي في إدارة عمليات المشروع وأنشطته المختلفة.

6 عقود الإدارة أما عقود الإدارة فهي عبارة عن اتفاقيات أو مجموعة من الترتيبات والإجراءات القانونية يتم بمقتضاها أن تقوم الشركة متعددة الجنسيات بإدارة كل (أو) جزء من العمليات والأنشطة الوظيفية الخاصة بمشروع استثماري معين في الدول المضيفة لقاء عائد مادي معين (في شكل أتعاب) أو مقابل المشاركة في الأرباح، وأبرز مثال على هذا النوع من المشروعات سلسلة فنادق هيلتون في جميع أنحاء العالم.

7- التحالفات الإستراتيجية:

ويقصد بها اتفاقيات الأعمال التي تقوم من خلال شركتان أو أكثر باختيار نمط من التعاون المثمر بينهما ، وتأخذ التحالفات الإستراتيجية أشكالاً مختلفة مثل الشراكة لنقل تكنولوجيا المعرفة ، الشراكة في التسهيلات الإنتاجية ، المساهمة في البحوث ، وتسويق المنتجات بالتقابل ومن الأمثلة على التحالفات الإستراتيجية هو اتفاق شركة بنده مع المخازن الكبرى واتفاق بنده مع مؤسسة التعليم الفني.

8- الاستثمار المباشر: تفضل كثير من الشركات الدخول إلى الأسواق الدولية مباشرة من خلال امتلاك أصول في الدول المضيفة والاستثمار المباشر فيها. حيث تبدأ الشركات المستثمرة بشراء الأرض وبناء المصانع والتسهيلات الأخرى وتوظيف أو نقل الكادر الإداري والفني، والمباشرة في عمليات التصنيع والتسويق والتوزيع.





9- الاستثمار المشترك:

ويعتبر من أشهر مداخل الدخول الحالية بالنسبة للعديد من الشركات ، حيث تقوم الشركات الدولية بدخول سوق البلد المضيف من خلال عمل مشروعات مشتركة ومن الأمثلة على ذلك

القطاع المصرفي في المملكة حيث تحولت البنوك من بنوك سعودية إلي سعودية مشتركة (استثمار مشترك) ، وتأمل البلد المضيف أن تحقق العديد من الفوائد من خلال هذا المدخل.

والشكل الموالي يوضح هذه الصور والأشكال المختلفة لممارسة العمل الدولي:

- صور واشكال الاعمال الدولية -



المرحلة : الرابعة
المادة : ادارة الاعمال الدولية
التدريسي : د . نايف علي عاصي



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة المستنقبل الاهلية
كلية العلوم الإدارية
قسم إدارة الاعمال



TELEGRAM @MRS1001