

# ٤٥٢ - أَقْصَادِيَاتُ الْأَعْلَامِ

## ٣ - اساطير جديدة لتمويل المؤسسات الاعلامية

٢٨٠

فعلى الرغم من مرور أكثر من عشر سنين على ظهور عدد مقدر من الصحف الإلكترونية العربية، إلا أن قدرتها على جلب الإعلانات حتى تصير مصدراً رئيساً للدخل كما يحدث مع الصحف الورقية الناجحة اقتصادياً، لا تزال ضعيفة ذلك أن جذب الإعلان الإلكتروني يتطلب توظيفاً فعالاً لخصائص الويب والخدمات التي تقدمها، ويطلب مواكبة للتكنولوجيات المتتسارعة التي تهدف إلى سهولة الوصول إلى المتلقى (عبر الأجهزة المحمولة القابلة على إيجاد حلول لجل متطلبات المستخدم)، كما يتطلب إيقاغاً للمعلن بفضل إعلانات الويب على الإعلانات التقليدية.

يُطلب على إعلانات الإنترنت شكل اللافتة (Banner)، خاصة في بدايات ازدهار الصحافة الإلكترونية في تسعينيات القرن الماضي، وهو عبارة عن إعلان مستطيل الشكل يعرض الشاشة أو ممتد رأسياً أو أفقياً يتسع للأضفاف عند المرور عليه (بالمؤشر أو التمرن)، يتضمن معلومات تشبه المعلومات التي نجدها في لافتة المحلات التجارية، ونادرًا ما يتضمن مقطع فيديو ولكنه قد يتضمن شكلاً من أشكال التحرير (تحريك بعض الكلمات أو الصور).

تقوم بعض الصحف العربية -أمسية بمناظراتها الغريبة- بتزويد المعلنين بمعلومات عن شكل إعلان اللافتة وحجمه (الذي يقام بالبيكسل وليس السنديمتر مثل ما يحدث في الصحافة المطبوعة)، بالإضافة إلى الأسعار التي تختلف باختلاف الصفحة الرئيسية والصفحات الداخلية، أو أعلى الصفحة (بجوار اللوغو) وأسفلها.

كما تتخذ الإعلانات شكل الرعاية، حيث يستضيف الموقع مقطع فيديو إعلانياً يُرافق للمعلن، ويظهر بكيفية تقافية (كما يحدث في مقاطع الفيديو الموجودة في اليوتيوب التي تظهر فيها إعلانات فيديو في بداية تشغيل الفيديو المعنى بحيث يمكن تخطي الإعلان بعد مرور ٥ ثوان، أو يظهر أثناء تشغيل الفيديو فيضطر المشاهد كذلك لانتظار ٥ ثوان على الأقل قبل تخطي الإعلان)، أو بعد تشغيله.

فعلى سبيل المثال إذا أخذنا نموذج صحيفة إيلاف -باعتبارها من أوائل الصحف العربية التي نشأت عبر الويب يوم ٢١ /أيار /٢٠٠١- نجد أنها تقدم معلومات مفصلة عن تسعيرة الإعلانات؛ حيث يلفع المعلن مقابل كل ألف مشاهدة، وفقاً لشكل الإعلان وحجمه وموقعه.

(٥ - ١)

د. ليث بدري يوسف

تتراوح اسعار اعلانات اللافتة في صحفة إيلاف بين ٢٤ إلى ٣٢ دولاراً في الصفحة الرئيسية، و ٢٠ إلى ٢٨ دولاراً في الصفحات الأخرى، بينما تتراوح الأسعار عند صحفة الرأي القطرية بين ١٦.٥ إلى ٢٤.٧ دولاراً في الصفحة الرئيسية، و ١٦.٥ إلى ١٩ دولاراً في الصفحات الأخرى. ونجد أن صحفة غلف تايمز، الناطقة باللغة الإنجليزية، تعمد تسويقها أعلى؛ حيث تتراوح اسعار الإعلان في الصفحة الرئيسية بين ١٣ إلى ٨٨ دولاراً، و ١٣ إلى ٧١.٥ دولاراً في الصفحات الأخرى. ويلاحظ أن هذه الأسعار تقترب إلى حد ما من الأسعار المتداولة في بعض الدول الغربية التي كانت سباقاً إلى الاستفادة من اعلانات الانترنت؛ ففي الولايات المتحدة الأمريكية تتراوح اسعار الإعلانات بين ٥ إلى ٨٧ دولاراً؛ بينما تتراوح الأسعار في فرنسا بين ٢٦ إلى ٧٨ دولاراً.

من أبرز نماذج الإعلانات في الصحافة الإلكترونية العربية، نجد أن صحفة إيلاف تقدم ثلاثة إعلانات تظهر مع كافة المواد الإعلامية؛ الأمر الذي يجعلها أكثر عرضة للمشاهدة من لدن المتلقى - القارئ. أما صحفة الرأي القطرية فتقدم أربعة إعلانات مختلفة، يقتصر أحدها على الصفحة الأولى ويتضمن الثلاثة الأخرى في كافة الصفحات. وتقدم صحفة الشروق الجزائرية عبر بوابتها (التي تتضمن تسعة مواقع إعلامية مختلفة) أربعة إعلانات مختلفة عبر صفحاتها الرئيسية والصفحات الأخرى، علماً بأنها توفر على موقع خاص بالإعلانات المبوية (أسواق الشرق). وتنتفق صحفة رأي اليوم الإلكترونية الصادرة من لندن مع بقية الصحف العربية في معدل عدد الإعلانات التي تظهر في الصفحة الواحدة (ثلاثة إلى أربعة)، ولكنها تتميز باقتصار بعض الإعلانات على الصفحات الداخلية.

#### **الثالث: بيع المحتوى في الصحافة الإلكترونية العربية**

بحكم كون غالبية الصحف الإلكترونية العربية عبارة عن نسخة موازية للنسخة الورقية -مع تغييرات طفيفة- أو نشأت عبر الويب ولكنها تتطبق من التجارب الورقية وتتفقى أثرها على مستوى إعداد المحتوى والصفحة الدورية، فهي لم تستثمر بعد الخصائص التي توفرها شبكة الويب لمن يسعى لتقديم خدمات إعلامية جديدة ومتقدمة تستحق الدفع؛ ذلك أن التكلفة الكبيرة لإعداد المحتوى الإعلامي الأصيل تدفع غالبية المؤسسات إلى أن تدخل الحد الأدنى من العمليات التحريرية على المادة الإعلامية التي توفرها وكالات الأنباء، أو يوفّرها الصحفيون المواطنين، أو توفرها شبكات التواصل الاجتماعي، والمتأتى لن يدفع لمحوى يمكن أن يحصل عليه في مكان آخر مجاناً عبر محركات البحث. كما أن صعوبة حماية المادة الإعلامية من النسخ والتكرير، يجعل من الصعب الاعتماد على مداخلات تأتي من خلال بيع المحتوى إلا في نطاق ضيق لمؤسسات بعينها شريطة أن يفصل المحتوى الإعلامي ليناسب حاجياتها.

هكذا نجد أن الصحف الإلكترونية العربية لا تعتمد على بيع المحتوى من خلال الاشتراكات بعدم قدرتها على توفير المحتوى المتميز الذي يستجيب لاحتياجات جهات بعنهما تبحث عن المحتوى الإعلامي الذي يتجاوز الأخبار العابضة إلى المحتوى الإعلامي التحليلي أو الاستقصائي أو المعلوماتي الذي تحتاجه مراكز البحث والشركات والمؤسسات الحكومية.

#### متذكرة النموذج الاقتصادي للصحافة الإلكترونية العربية

تشير الدلائل المستمدة من التجارب الإعلامية العالمية والعربية إلى صعوبة استمرار الإعلام التقليدي في ظل "هروب" جماهيره إلى الإعلام الجديد؛ حيث يتتوفر المحتوى الإعلامي مجاناً عبر موقع الويب والتطبيقات المحمولة وشبكات التواصل الاجتماعي. هذا الأمر ينطبق على الصحافة العربية التي أجبرت على التواجد عبر الويب ومن ثم تقليص نفقات إنتاج نسخها الورقية والتحول التدريجي نحو تبني اقتصاديات الصحافة الإلكترونية التي تعتبر حتى الآن أقل ربحية من الصحافة الورقية بحكم كون المعلن -الذي هو مصدر رئيسي لمداخيل الصحافة الورقية- توفر له خيارات أكثر فعالية وأقل تكلفة من ذي قبل.

يرتكز النموذج الاقتصادي للصحافة الإلكترونية -مثلاً مثل بقية المشاريع الاقتصادية- على النفقات الضرورية لإطلاق المشروع وتسويقه، والمداخيل التي قد تغطي هذه النفقات وتفيض محققة الربح. وهناك ارتباط وثيق بين حجم النفقات ونوعيتها من جهة، وتحقيق المداخيل من جهة أخرى. هذه العلاقة ليست طردية أو عكسية بسيطة، بل علاقة معقدة تكون أحياناً طردية وأحياناً أخرى عكسية وفقاً للظروف والمتغيرات التي تواكب عملية إطلاق المشروع أو تواكب تسييره في الأوقات الطبيعية أو أوقات الأزمات. ففي مرحلة إطلاق المشروع قد تنشأ علاقة طردية بين الإنفاق وقوة وجودة انطلاق المشروع؛ وبعدها ينطوي المشروع قد تؤدي زيادة الإنفاق إلى تقليص الأرباح (علاقة عكسية). وفي بعض الحالات، قد تنشأ علاقة عكسية بين ضعف الإنفاق على إطلاق المشروع وزيادة الأرباح إذا صاحب عملية الإطلاق قدر من الحماس والصمود والإبداع والتفرد مما يجعل المشروع يبدأ بامكانيات متواضعة ولكن سرعان ما ينمو ويحقق نجاحاً باهراً.

#### أولاً) نفقات الصحافة الإلكترونية العربية

أهم ميزة للصحافة الإلكترونية، أن نفقاتها أقل بكثير من نفقات الصحافة الورقية؛ لأن هذه النفقات تكاد تقتصر على مرحلة الإنتاج الرقمي للمحتوى، بينما ترتفع نفقات الصحفة الورقية عندما يتم تحويل المحتوى الرقمي إلى سلعة ورقية (التكلفة تباينها لورق وطباعة بسبب غلاء المطبع والمطباع والعلامة الطردية).

بين حجم المرتجعات والخسارة المادية) ثم عملية إرسال هذه السلعة الورقية إلى القارئ (التوزيع الذي ترداد تكلفته باتساع رقعة الجمهور، وما إذا كان هذا الجمهور داخل الدولة أو خارجها).

كما أن الصحفة الإلكترونية استفادت من التسارع التكنولوجي الذي جعل الأجهزة المستخدمة في إنتاج المحتوى الإعلامي أجهزة شعبية يسهل امتلاكها من لدن عامة الناس، بينما كانت الأجهزة المستخدمة في إنتاج المحتوى الإعلامي التقليدي أجهزة مختصة باهظة الثمن (الماسحات الضوئية والكاميرات الاحترافية والحواسيب وأجهزة فرز الألوان). فالصحفى الإلكتروني جاء في عصر يستطيع فيه أن ينتج محتوى إعلامياً باستخدام هاتفه النقال الشخصى (ويجري مقابلات وينزل رسائل إلكترونية ويكتب نصوصنا ويلقط صوراً ثابتة ويسجل مقاطع فيديو ومقاطع صوتية ويقوم بتحرير كافة الوسائل التواصلية) دون أن يكلف المؤسسة الإعلامية أي مبالغ إضافية تتطلب بتخصيص أجهزة أو تهيئة مكان العمل أو بالتنقل عبر الأماكن. ولا شك في أن الصحفة التقليدية كذلك استفادت من هذه البنية المهنية التي توفرت للصحفة الإلكترونية.

ويحكم أن الصحفة الإلكترونية تعتمد اعتماداً كبيراً على شبكة الإنترنت - التي تشكل عصب الحياة المعاصرة - فإن نفقاتها تتسم مع نفقات كافة السلع والخدمات التي تعتمد على الإنترنت وعنوانها الرئيسي: رخص الثمن والتكلفة التواصلية (النقل والاستئناف والتحميل والتزييل) التي تكاد تقترب من الصفر مقارنة بعصر ما قبل الإنترنت.

تشتمل نفقات الصحفة الإلكترونية على تكلفة العنصر البشري الذي يستطيع بمهام إعداد المحتوى وتقديم الدعم التقني واللوجستي اللازم، والتجهيزات التقنية الضرورية لإنجاز العمل في كافة مراحله؛ وتكلفة حملة موقع الويب وعمليات الدفع الإلكتروني؛ وتكلفة الحصول على بعض مكونات المحتوى الإعلامي؛ وتكلفة المقر وتجهيزاته المكتبية،

ويمكن تفصيلها في النقاط التالية:

١- تعتمد الصحفة الإلكترونية على مفهوم الصحفي الشامل (الذي يبحث عن البيانات والمعلومات ويكتب النصوص وبحرها ويلقط الصور ويسجل مقاطع الفيديو) الذي يُنقى عن العديد من الوظائف، وهذا يؤدي إلى تقليص تكلفة العنصر البشري سواء تعقّل الأمر بإعداد المحتوى أو الدعم اللوجستي أو الفني.

٢- تستطيع الصحفة الإلكترونية أن تحصل على نسبة كبيرة من المحتوى الإعلامي المجاني من الصحفيين المواطنين وشبكات التواصل الاجتماعي التي هي منصات لحرية التعبير أكثر منها منصات لتقديم المحتوى

## اتصاالتات الاعلام

د. ليث بلدر برسف

الاحترافي مدفوع الثمن. لذا، غالباً ما تحتاج الصحافة الإلكترونية إلى عدد قليل من معدى المحتوى الذين يعلمون بدوام كامل.

٣- تستغني الصحافة الإلكترونية عن بعض العناصر البشرية كالسائقين والعمالين في مجال الأرشيف والمكتبات، وتكتفى بالحد الأدنى من موظفي الحسابات والموارد البشرية والمشتريات، باعتبار أن البيئة الرقمية تقدم حلولاً برمجية تغنى عن بعض الموظفين التقليديين في هذه المجالات.

٤- تحتاج الصحافة الإلكترونية إلى تجهيزات تقنية محدودة (عدد قليل من الحواسيب المستخدمة في تصميم الويب، وأجهزة خاصة بشبكة الانترنت أو الانترنت)، بالإضافة إلى برمجيات متعددة في مجال التصميم ومعالجة الوسائط التواصلية المختلفة (الصورة والرسم المعلوماتي والصوت والفيديو). بعض هذه البرمجيات احترافي يتم الحصول عليه عبر الشراء أو الاستئجار، وببعض الآخر مجاني تقدمة المصادر المفتوحة.

٥- من أهم نفقات الصحافة الإلكترونية، تكلفة حماية موقع الويب الخاص بالمؤسسة الإعلامية وحساباتها الأخرى البريدية وغيرها شبكات التواصل الاجتماعي. تتطلب هذه الحماية شراء برمجيات احترافية في مجال الحماية مع توفير مختصين في حماية الشبكات توكل إليهم مهام حماية الموقع من الهجمات التي يتعرض لها باستمرار، أو الاستعانة بشركات كبرى مختصة في حماية الواقع عبر اتفاقيات مالية طويلة الأجل. وهذه الحماية ضرورية قبل البدء في التجارة الإلكترونية التي تتم بين المؤسسة الإعلامية ومستهلك المحتوى الإعلامي، أو بينها وبين المعلنين أو شركات الإعلان.

٦- وتدفع الصحافة الإلكترونية لبعض الجهات التي توفر المحتوى الإعلامي المتخصص أو المميز كوكالات الأنباء والواقع المختصة في توفير الصور الفوتوغرافية ذات الجودة العالية. بالإضافة إلى الدفع مقابل الحصول على بعض المواد الإعلامية الحصرية التي ينتجهها الصحفيون المواطنون وغيرهم من الهواة.

٧- ومن بين النفقات الثابتة، تكلفة مقر الصحيفة الإلكترونية وتجهيزاته المكتبية، علماً بأنها غالباً ما تكون أقل بكثير مقارنة بمقر الصحيفة الورقية وتجهيزاته.