



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة المستقبل – كلية طب الأسنان

الخطة الاستراتيجية

2028-2023

لجنة الإعداد:

عميد كلية طب الأسنان	1. د. عذراء يحيى الحجازي
معاون العميد العلمي	م. م. حسن خالد حسن
مسؤول الجودة والأداء الجامعي	م. د. علياء كاظم محمد
مدير مركز التدريب والتنمية البشرية	د. محمد عبد الله مجروش

المحتويات:

المقدمة
نشأة وملامح كلية طب الأسنان
المبطل التخطيطي للكلية
الملاك التدريسي للكلية
العناصر الرئيسية الاستراتيجية
القيم وأخلاقيات العمل
تحليل الواقع الحالي للكلية
الغايات النهائية للخطة الاستراتيجية
الغاية الأولى: رفع كفاءة القدرة المؤسسية لتحسين الوضع التنافسي للكلية.
الغاية الثانية: الوصول بكلية طب الأسنان لتكون مؤسسة علمية رائدة في مجال طب الأسنان
الغاية الثالثة: تطوير منظومة البحث العلمي
الغاية الرابعة: تعزيز دور الكلية في خدمة المجتمع وتنمية البيئة
الغاية الخامسة: خطة التنفيذ والمتابعة

المقدمة:

يوضح التخطيط الاستراتيجي الإطار والاتجاه الذي يقود ادارة المؤسسة ويدعمها، وتعمل المؤسسات الحديثة الناجحة في إطار خطة استراتيجية تحدد فيها الأولويات ضمن الامكانيات والموارد المتاحة فيها بما يكفل تحسين الخدمات وتوفير دعم الملاكات وتطويرها مع زيادة القدرة على التعامل مع المخاطر الخارجية وبما يسهم في ادارة الازمات. وایمانا من عمادة كلية طب الاسنان بأهمية اتباع الاسلوب العلمي في اعداد استراتيجيتها (٢٠٢٣-٢٠٢٨)، فقد تم تشكيل لجنة إعداد الخطة الاستراتيجية بأشراف السيد عميد كلية طب الاسنان بموجب الامر الاداري ذي العدد ١٣٧ في ١٥/١٠. وحسب تحديث لجنة مراجعة الخطة

الاستراتيجية ذو العدد ١٥٤/٣٥/٧ في ٢٠٢٦/٣/٨

حرصت اللجنة على أن تتضمن إستراتيجية الكلية الإجابة عن خمسة أسئلة رئيسة هي:

- س ١. أين موقع الكلية الآن؟
- س ٢. أين نريد أن نصل؟ (تحديد الرؤية والرسالة والأهداف الإستراتيجية)
- س ٣. كيف يمكننا الوصول إلى ما نريد الوصول إليه؟ (تحديد الإستراتيجيات والخطط والآليات والبرامج والمشاريع المطلوبة)
- س ٤. كيف نصل إلى ما نريد الوصول إليه؟ (تحديد الآليات والتوقيتات الزمنية والموارد المطلوبة لتنفيذ الإستراتيجيات والخطط والآليات والبرامج والمشاريع المقترحة، ومتابعة تنفيذها)
- س ٥. هل وصلنا فعلاً إلى ما نريد الوصول إليه؟ (وضع آليات للتقييم والمراقبة).

وقد قامت اللجنة بالإجراءات الآتية:

١. جمع البيانات الخاصة بالكلية وتحليلها.
٢. تحديد محاور الإستراتيجية وهيكلها.
٣. الاتفاق على تعديل الصياغات الأولية لرؤية الكلية، ورسالتها، وقيمها الحاكمة، وغاياتها، وأهدافها الإستراتيجية.
٤. تحديد البرامج التنفيذية اللازمة لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للكلية واجراءاتها، التصحيحية وتحديد إطارها الزمني، والجهة المسؤولة عن تنفيذها، فضلاً عن تحديد مخرجاتها، ومؤشرات قياس نجاحها.
٥. تحديد المعوقات والمحددات التي تواجه تنفيذ الاستراتيجية ودراساتها.

٦. عقد مجموعة من ورش العمل المتخصصة لمناقشة محاور الاستراتيجية المختلفة للحصول على البيانات واجراء التعديلات عليها.

٧. وضع آلية لمتابعة تنفيذ الخطة الإستراتيجية على نحو دوري ومنتظم يُعد فيه تقرير نصف سنوي عن تقدم تنفيذ الخطة على وفق مؤشرات الأداء المقررة.

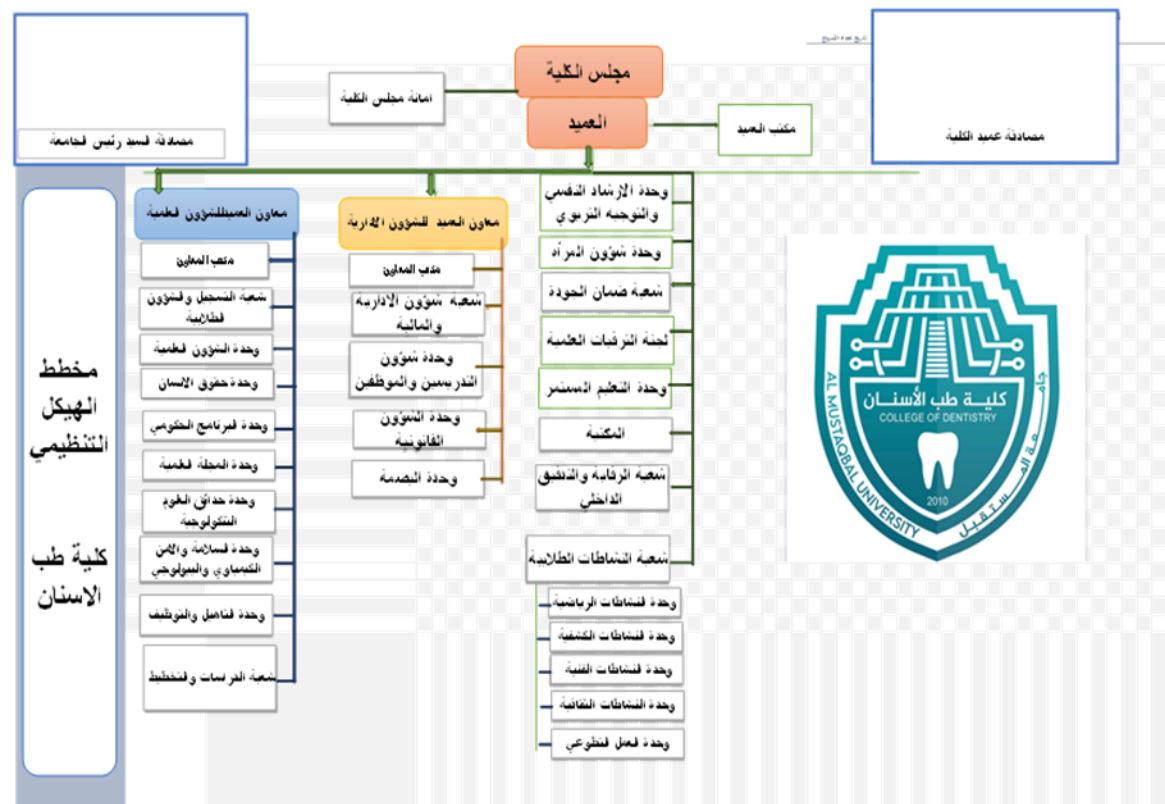
نشأة وملاح كليه طب الاسنان:

تأسس قسم طب الاسنان في العام الدراسي ٢٠١٧ بموجب الامر الإداري الصادر من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ذي العدد (ت \ أ ق \ ٦٠٠١) في ٢٧/٨/٢٠١٧ كقسم من اقسام كلية المستقبل الجامعة, وهو من الأقسام الحديثة التي تهدف الى تخريج كوادر متخصصة للعمل في مجالات طب الاسنان الحديثة والمتنوعة في مؤسسات وزارة الصحة والتعليم العالي ثم تحول القسم الى كلية طب الاسنان ضمن جامعة المستقبل سنة 2023 حيث يتم منح الخريج عنوان طبيب اسنان وبشهادة البكالوريوس , ومدة الدراسة بهذا التخصص ٥ سنوات دراسية يتم الطالب خلالها (١٩٨) وحدة دراسية اضافة الى (١٨٧٢) ساعة عملية تطبيقية في كافة فروع طب الاسنان الحديثة.

تطمح كلية طب الاسنان الى تحقيق المخرجات التالية:

1. تخريج كوادر علمية كفؤه ومؤهلة لتقديم أفضل الخدمات الطبية والاستشارية في كافة الاختصاصات الدقيقة لعلوم طب الاسنان للاعتناء والنهوض بصحة الفم والاسنان لأبناء المجتمع.
2. تطوير التعليم المستمر لأعضاء الهيئة التدريسية بما يتناسب مع التطور الحاصل بالاختصاصات الدقيقة لطب الاسنان عربياً وإقليمياً ودولياً.
3. القيم: الإخلاص- الأمانة – الاحترام والتقدير- الالتزام – الاتقان – الابداع – المسؤولية – الجودة- العمل الجماعي – البحث العلمي – التعليم المستمر
4. أداء الوظائف المطلوبة لبرنامج الصحة العامة والرعاية الأولية وتحديد التدابير الوقائية والرقابية اللازمة لحل المشاكل الصحية في المجتمع.
5. الالتزام بالمعايير الخلقية للسلوك وإظهار المواقف الإنسانية والمهنية باستخدام تقنيات التواصل المناسبة مع المرضى واسرهم بالإضافة الى زملائهم في العمل وجميع افراد الطاقم الطبي ولهم القابلية اعتماداً على ما تعلموه في ادارة المواقف الصعبة وخدمة كافة طبقات المجتمع دونما تمي

الهيكل التنظيمي



ملأك الكلية:

ت	اسم التدريسي	الشهادة	اللقب العلمي	الاختصاص الدقيق	الاختصاص العام
1	عذراء يحيى الحجازي	دكتوراة	أستاذ	انسجة الفم	طب اسنان
2	سعد حسن محمد خيوكة	دكتوراة	استاذ	الاحياء المجهرية	طب عام
3	حسن خالد حسن	ماجستير	مدرس مساعد	احياء مجهرية فموية وطبية	طب اسنان
4	احمد تركي هاني	دكتوراة	مدرس	علم امراض انسجة	طب عام
5	مارب عبد الرحيم	ماجستير	مدرس مساعد	معالجة اسنان	طب اسنان
6	براء حامد عطية	دكتوراة	استاذ مساعد	احياء مجهرية	طب عام
7	محمد علي شعلان الاعرجي	دكتوراة	مدرس	جراحة الوجه والفكين	طب اسنان
8	علي سلمان جاسم هلوس المعموري	دكتوراه	مدرس	طب وجراحة عامة	طب عام
9	مؤيد هاشم مطلوب	دكتوراه	مدرس	طب فم	طب اسنان
10	علياء كاظم محمد	دكتوراه	مدرس	امراض فم	طب اسنان
11	امجد كامل ضمد	دكتوراه	مدرس	وقاية اسنان	طب اسنان
12	ايشان عصمت عبدالمجيد	دكتوراه	أستاذ مساعد	تقويم الاسنان	طب اسنان
13	بسام مهند محمود النعمان	دكتوراه	أستاذ مساعد	جراحة الفم	طب اسنان
14	وليد جاسم عباس شبيب الزبيدي	دكتوراه	مدرس	تراث فكري	لغة عربية
15	عمار هادي شعلان معليف الأعرجي	ماجستير	مدرس مساعد	صحة عامة للأسنان	طب اسنان
16	محمد فارس جعباز شلاش الحميداوي	ماجستير	مدرس	فلسجة فم	طب اسنان
17	عدي محمد غني حمادي الأسدي	ماجستير	مدرس مساعد	معالجة اسنان	طب اسنان
18	هنادي هادي جاسم عبود الخفاجي	ماجستير	مدرس مساعد	ادوية وسموم	طب اسنان

19	بهاء فوزي عبده علي الأنصاري	ماجستير	مدرس مساعد	صناعة اسنان	طب اسنان
20	ضمياء جبار احمد مغير الجبوري	ماجستير	مدرس مساعد	امراض وجراحة ما حول الاسنان	طب اسنان
21	علاء هاشم عباس مشجل الطائي	ماجستير	مدرس مساعد	معالجة اسنان	طب اسنان
22	زيد مهند ياسر	ماجستير	مدرس مساعد	امراض وجراحة ما حول الاسنان	طب اسنان
23	صادق عادي راهي	ماجستير	مدرس مساعد	صناعة الاسنان	طب اسنان
24	علي طالب احمد عزيز الاعرجي	ماجستير	مدرس مساعد	احياء مجهرية مرضية	علوم حياة
25	علي إحسان كاظم شريف القرشي	ماجستير	مدرس مساعد	معالجة الاسنان	طب اسنان
26	نور فتحي كاظم	ماجستير	مدرس مساعد	اشعة الاسنان	طب اسنان
27	احمد ضياء هاتف	ماجستير	مدرس مساعد	تقويم اسنان	طب اسنان
28	علي حامد جاسم	ماجستير	مدرس مساعد	صناعة الاسنان	طب اسنان
29	أسامة محمد غازي	دكتوراة	أستاذ مساعد	امراض الفم	طب اسنان
30	ايفان تحسين عبد حمادي	ماجستير	مدرس مساعد	كيمياء حيائية	علوم كيمياء
31	باسم كريم نصر	ماجستير	مدرس مساعد	معالجة اسنان	طب اسنان
32	علي حسين صاحب	ماجستير	مدرس مساعد	علوم كيمياء	علوم كيمياء
33	بثينة عبدالكريم عبدالامير	ماجستير	مدرس مساعد	شبكات المعلومات	علوم حاسبات

34	ياسر سلمان حمزة	ماجستير	مدرس مساعد	علوم فيزياء	علوم فيزياء
35	احمد سمير كامل	ماجستير	مدرس مساعد	صناعة اسنان	صناعة اسنان
36	علي ناظم شنداوي	دكتوراة	مدرس	علوم حياة	فايروسات
37	ندى حسن حسين	دكتوراة	مدرس	علوم كيمياء	كيمياء حياتية
38	حسين حاتم جواد	ماجستير	مدرس مساعد	طب اسنان	جراحة الفم
39	سجاد علوان كتاب الغزالي	دكتوراه	مدرس	علوم الحياه	فسلجه وانسجه
40	كرار مجيد عبيد محمد الشرماني	دكتوراه	مدرس	علوم الكيمياء	كيمياء تحليلية
41	ورود علي هذال هندوز الدليمي	دكتوراه	مدرس	علوم حياة	احياؤ مجهرية
42	مرتضى عبد الامير محمد الفتلاوي	ماجستير	مدرس مساعد	تقنيات الاشعه	تقنيات الاشعه
43	احمد جمال صبري فرج العبدالله	ماجستير	مدرس مساعد	علوم حياة	الاحياء الجزيئي
44	اسراء علي حسن جواد	ماجستير	مدرس مساعد	علوم حياة	تقانة احيائية
45	اسراء غانم هادي روضان الخفاجي	ماجستير	مدرس مساعد	علوم حياة	احياء مجهرية
46	بسمة عبد الخالق عيدان الاوسي	ماجستير	مدرس مساعد	علوم حياة	الاحياء المجهرية الفموية الطبية
47	بنين علي كاظم محمد المعموري	ماجستير	مدرس مساعد	تكنولوجيا المعلومات	شبكات المعلومات
48	جعفر صادق حسن باقر السعيد	ماجستير	مدرس مساعد	اللغة الانكليزية	طرائق تدريس اللغة الانكليزية
49	حنين علاء عبد الامير عباس	ماجستير	مدرس	القانون	القانون الجنائي

		مساعد			
50	دنيا محمد مبدر عبد البيرماني	ماجستير	مدرس مساعد	الاحياء المجهرية الطبية	علوم حياة
51	ذو الفقار عباس اسود جسام	ماجستير	مدرس مساعد	الاحياء المجهرية البيطرية	الطب البيطري
52	رسل مشتاق طالب الحلفي	ماجستير	مدرس مساعد	فسلجة امراض الدم	علوم حياه
53	رفل قصي فاضل عبد الحسيني	ماجستير	مدرس مساعد	علم اللغة	اللغة الانكليزية
54	رقية كريم عباس عودة العامري	ماجستير	مدرس مساعد	الاحياء المجهرية	علوم حياة
55	رنا عدنان محمد مزعل	ماجستير	مدرس مساعد	احياء مجهرية طبية	علوم الحياة
56	زهراء احمد طه احمد الخفاجي	ماجستير	مدرس مساعد	علوم الحياة	علوم حياة
57	زهراء حمزة مرزة حمزة مناع الزبيدي	ماجستير	مدرس مساعد	علوم حياة	علوم حياة
58	زيد فاضل رسول عباس الخفاجي	ماجستير	مدرس مساعد	القانون العام	القانون
59	زيد كاظم جاسم عبد ابو عيسى	ماجستير	مدرس مساعد	الاحياء المجهرية الطبية	علوم حياة
60	زينب محمد جواد جاسم جابك العكابي	ماجستير	مدرس مساعد	احياء مجهرية طبية	احياء مجهرية
61	ساره هاشم داخل هاشم الحلي	ماجستير	مدرس مساعد	احياء مجهرية طبية	احياء مجهرية
62	سجى فلاح حسن مرداس الجحيشي	ماجستير	مدرس مساعد	احياء مجهرية	علوم حياة
63	صفا عامر خليل ناصر	ماجستير	مدرس مساعد	احياء مجهرية	علوم حياة
64	علي ناصر محسن علاوي	ماجستير	مدرس	فسلجة حيوان	علوم حياة

	مساع		السلامي	
علوم	الاحياء المجهرية الفموية الطبية	مدرس مساع	ماجستير	غدير طالب خليف كاظم النافعي
علوم الحياه	نباتات طبية	مدرس مساع	ماجستير	غفران سلمان عبيس عليوي .
القانون	قانون جنائي	مدرس مساع	ماجستير	غفران عباس حمزة نهار المعموري
علوم حياة	فسلجة حيوان	مدرس مساع	ماجستير	غنية حيدر عبيد نوشي السلطاني
طب عام	طب وجراحة عامة	مدرس مساع	ماجستير	نور كريم ضمد مشير
علوم كيمياء	علوم كيمياء	مدرس مساع	ماجستير	وفاء غالب جواد كاظم
علوم الكيمياء	كيمياء نانو	مدرس مساع	ماجستير	كرار علي حسين علوان
تقانات احيائية طبية	وراثة جزيئية	مدرس مساع	ماجستير	نور صباح جبر عبد علي العتابي
اللغة العربية	اللغة	مدرس مساع	ماجستير	هاجر ابراهيم حسن ناصر
طب الاسنان	وقاية اسنان	مدرس مساع	ماجستير	زهراء علي طالب
طب الاسنان	أطفال	مدرس مساع	دكتوراة	امجد كامل ضمد
طب الاسنان	صناعة اسنان	مدرس مساع	ماجستير	احمد سمير كامل
علوم	فيروسات	مدرس	دكتوراه	علي ناظم شنداوي
طب الاسنان	جراحة الفم	مدرس مساع	ماجستير	زيد علي عبد الله

رؤية الكلية:

الريادة محليا ودوليا في تعليم طب الأسنان وإعداد كفاءات متميزة تسهم في تطوير الرعاية الصحية.

رسالة الكلية:

تسعى كلية طب الأسنان بجامعة المستقبل إلى إعداد خريجين ذوي كفاءة علمية ومهارية عالية، قادرين على تلبية احتياجات سوق العمل والمجتمع. كما تلتزم بتشجيع البحث العلمي المبتكر في مجالات صحة الفم والأسنان، وتعزيز مساهمتها في خدمة المجتمع من خلال تقديم خدمات وقائية وعلاجية تسهم في تحسين جودة الحياة وتعزيز الصحة العامة.

أهداف الكلية:

١. تخريج أطباء أسنان مؤهلين
تأهيل خريجين يمتلكون كفاءات علمية ومهارية عالية في التشخيص والعلاج، وقادرين على تقديم رعاية صحية فموية شاملة، بما يتماشى مع معايير الجودة المحلية والدولية.
٢. تعزيز البحث العلمي التطبيقي
زيادة عدد البحوث العلمية المنشورة في مجالات صحة الفم والأسنان بنسبة ٢٥٪ خلال السنوات الثلاث القادمة، مع التركيز على الأبحاث التي تعالج احتياجات المجتمع المحلي.
٣. دمج التعليم الإبداعي والتقنيات الحديثة
تطوير المناهج الدراسية لتشمل أساليب تعليمية مبتكرة وتقنيات رقمية حديثة، بهدف تحسين تجربة التعلم للطلاب ورفع كفاءتهم السريرية، بدءاً من العام الدراسي القادم.
٤. تعزيز خدمة المجتمع والتوعية الصحية
تنظيم حملات توعية وخدمات علاجية مجانية في المجتمعات المحلية بمعدل حملة كل فصل دراسي، لتعزيز الوعي بصحة الفم والأسنان وتحسين الوصول إلى الرعاية الصحية.
٥. تطوير المهارات القيادية والإدارية للطلاب
إدراج برامج تدريبية تهدف إلى تنمية المهارات القيادية والإدارية لدى الطلاب، بما في ذلك إدارة العيادات والعمل الجماعي، وذلك ضمن المنهج الدراسي بحلول عام ٢٠٢٥.

القيم واخلاقيات العمل:

يقتضي نجاح الخطة الاستراتيجية تحديد مجموعة من القيم الحاكمة التي تمثل المنطلق الأساسي الحاكم لسلوكيات أبناء المؤسسة كافة، ولابد لتلك القيم من عمليات تدعيم مستمرة لكي تتحول إلى ممارسات تطبيقية، وعلى أساس متين للتعاملات في الكلية على المستويات كافة. إن المحور الرئيس للقيم الحاكمة للكلية هو التميز الأكاديمي الذي يحرك مكونات رئيسة من مكونات رسالة الجامعة: التعليم والطلاب، والابحاث، وخدمة المجتمع وتنمية البيئة.

إن التأكيد على قيم التميز في الأداء في المجالات السابقة سوف يساعد في تحقيق رسالة الكلية. ويمكن إجمال هذه القيم بالآتي:

- العالمية.
- العمل الجماعي وروح الفريق.
- الشراكة.
- التنوع.
- الإبداع والابتكار.
- النزاهة.
- الجودة والتميز.
- الولاء والالتزام المؤسسي.
- المهنية.
- المسؤولية الاجتماعية.

تحليل الواقع الحالي لكلية طب الاسنان:

يبنى تقويم الوضع الحالي على تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات من خلال تحليل سوات (SWOT) وذلك لتقديم صورة واقعية لهذا الوضع والتحديات التي تواجه تنفيذ الإستراتيجية وسبل مواجهتها والتعامل الإيجابي معها. تواجه الكلية تحديات غير مسبوقة نتيجة تواتر المتغيرات المحلية والإقليمية والعالمية خلال الفترة، وتفرض هذه التحديات التي تفرضها البيئة الخارجية ضرورة التخطيط الإستراتيجي المبني على أسس علمية راسخة لمواجهتها وتجاوز انعكاساتها على الأوضاع الداخلية للجامعة ومؤسساتها.

لقد شهدت السنوات الاخيرة زيادة واضحة في عدد الكليات، في القطاعين العام والخاص، وقد أخذ بعضها ينافس بعضها الآخر في جذب المزيد من الطلبة والكفاءات التدريسية والبحثية، فضلا عن ازدياد الرغبة في التجديد على صعيد الإدارة والمناهج التعليمية، والرغبة باللاحاق بركب العلوم، ومواكبة التطورات التي حصلت في العالم.

أولاً: نقاط القوة:

١. ملائمة مباني الكلية ومنشآتها وتجهيزاتها لطبيعة نشاطها ولأعداد الطلاب طبقاً للمواصفات العامة للمباني والمرافق وقاعات التدريس والمختبرات والعيادات التعليمية مع خطة للصيانة الدورية.
٢. تقديم خدمة ممتازة في العيادات التعليمية وتجهيزها بأحدث الأجهزة والمواد اللازمة لتقديم خدمة مثالية للمرضى.
٣. توفر الكلية لطلابها مختبرات محاكاة متخصصة للتدريب قبل التطبيق العملي على المرضى
٤. توصيف وظيفي مفصل لجميع الملاكات التدريسية والساندة والإدارية، كما توجد آلية معتمدة لتقييم ومتابع اداء الكوادر التدريسية.
٥. دعم الكوادر التدريسية على مواصلة البحوث العلمية والنشر في محلات رصينة عالمية وذلك من خلال الاشتراك بمنصات أكاديمية رسمية عالمية ومواقع علمية عالمية ترفع من مستواهم العلمي وترقيهم بمستوى العالم.
٦. تحسين جودة الاعلان بشكل موسع عن الخدمات التي تقدمها عيادات الكلية عن طريق الموقع الالكتروني للكلية وصفحتي الفيس بوك والانستكرام.
٧. تحسين نسبة مشاركة طلاب الكلية في الأنشطة الغير علمية مع عدم تعارض انشغالهم بالدراسة.

ثانياً: نقاط الضعف:

١. انخفاض نسبة أعضاء الهيئة التدريسية للطلاب الى حد ما في بعض التخصصات بالنسبة للمعدلات.
٢. عدم وجود برامج قواعد البيانات الخاصة بوحدة ضمان الجودة لتسهيل حفظ البيانات وتداولها وسرعة استدعائها لمواكبة التطور.
٣. قلة الدعم لتمثيل الكلية في المؤتمرات الدولية.

ثالثاً: الفرص:

١. توافر فرص الاعتماد المؤسسي والأكاديمي من هيئات محلية وعالمية.
٢. السعي لتعاون مشترك مع جامعات وهيئات قومية وعالمية.
٣. الموقع الاستراتيجي لجامعة المستقبل وكلية طب الاسنان وبعدها عن الاختناقات المرورية.

٤ . اهتمام الدولة بالتعليم العالي ووجود تشريعات تشجع وتضمن بقاء التعليم الجامعي الخاص واستمراره من خلال تفعيل سياسته.

٥ . استيعاب الجامعات الخاصة للطلاب التي تعجز الجامعات الحكومية عن قبولهم.

٦ . اهتمام الجامعة بتطوير كلية طب الانسان باعتبارها احدى الكليات الأساسية.

رابعاً: التهديدات:

١ . الزيادة في عدد كليات طب الانسان المنافسة على مستوى العراق.

٢ . إنشاء جامعات خاصة جديدة داخل محافظة بابل أو في المحافظات المجاورة.

٣ . الضوابط الموضوعية من الجامعات الحكومية للموافقة على إعارات أعضاء هيئة التدريس.

٤ . مواكبة التطور الهائل التكنولوجي في مهنة طب الأسنان والذي يحدث بوتيرة متسارعة.

٥ . ارتفاع التكلفة المالية لحضور المؤتمرات العلمية ومواكبة التطور المهني العالمي.

٦ . عدم استقرار الوضع العام والمالي خاصي في البلد والعالم.

٧ . انخفاض المستوى المعيشي لكثير من الطلبة مما يؤدي الى عدم انتظام تسديد أجور الدراسة وبالتالي عدم استقرار الموارد المالية للكلية والجامعة.

الغايات النهائية للخطة الاستراتيجية (الأهداف) 2023 / 2028

الغاية الأولى: رفع كفاءة القدرة الكلية لتحسين الوضع التنافسي لها.

الغاية الثانية: الوصول بكلية طب الأسنان جامعة المستقبل لتكون مؤسسة علمية رائدة في مجال طب الأسنان.

الغاية الثالثة: تطوير منظومة البحث العلمي.

الغاية الرابعة: تعزيز دور الكلية في خدمة المجتمع وتنمية البيئة.

الغاية الخامسة: خطة التنفيذ والمتابعة.

الغاية الأولى: رفع كفاءة القدرة المؤسسية لتحسين الوضع التنافسي للكلية.

الأهداف الاستراتيجية للغاية الأولى:

- تعزيز الموارد البشرية بالكلية كما هو موضح في جدول رقم (١)
- التحديث المستمر للبنية التحتية كما هو موضح في جدول رقم (٢)
- تنمية الموارد الذاتية للكلية كما هو موضح في جدول رقم (٣)

الهدف: تعزيز الموارد البشرية:

جدول ١:

الهدف	المخرجات المطلوبة	مؤشرات القياس	مسؤولية التنفيذ	التوقيت الزمني	النسبة المحددة
زيادة اعداد التدريسيين في الكلية	السعي لسد النقص الملاكات التدريسية بما يتناسب مع اعداد الطلبة ورفع مستوى الكفاءة العملية للكادر التدريسي بمشاركة أساتذة من داخل القطر وخارجه	حسب النسبة المعتمدة من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	الجامعة + الكلية	2024	30%
				2025	20%
				2026	20%
				2027	20%
				2028	20%
تطوير الملاك التدريسي	رفع مستوى الكفاءة العلمية ومواكبة التطورات العلمية (اشراكه في الندوات والدورات التنقيفية والتعليمية)	متابعة خطط الشؤون العلمية والتقييم السنوي للتدريسيين	الجامعة + الكلية	2024	20%
				2025	20%
				2026	20%
				2027	20%
				2028	20%
زيادة اعداد ملاكات الإدارية والوسطية (وحد ضمان الجودة، موظفين، إداريين، معيدين)	سرعة انجاز العمل	متابعة الشؤون الادارية	الجامعة + الكلية	2024	20%
				2025	20%
				2026	20%
				2027	20%
				2028	20%
تطوير الملاكات الإدارية والوسطية	رفع كفاءة العمل	إقامة ومشاركة عدد الدورات وورش العمل تزايد من تطوير الملاك الاداري والوسطي	الجامعة + الكلية	2024	20%
				2025	20%
				2026	20%
				2027	20%
				2028	20%

الهدف: تعزيز البنى التحتية:

جدول ٢:

المخرجات المطلوبة	مؤشرات القياس	مسؤولية التنفيذ	التوقيت الزمني	النسبة المحددة
انشاء مختبرات حديثة ومتطورة وفق المواصفات جودة الممارسات المختبرية الجيدة GLP	عدد	الجامعة + الكلية	2023-2028	100%
انشاء قاعات دراسية تتلائم مع اعداد الطلبة	عدد ١ سعة ٣٠٠ طالب	الجامعة + الكلية	2023-2028	100%
انشاء مكتبة مركزية مزودة بمصادر علمية حديثة ورصينة	عدد	الجامعة + الكلية	2023-2028	100%
انشاء عيادات طبية تعليمية	عدد	الجامعة + الكلية	2023-2028	100%
انشاء حدائق وملاعب رياضية	عدد	الجامعة + الكلية	2024	20%
			2025	20%
			2026	20%
			2027	20%
			2028	20%
الصيانة الدورية لمرافق الكلية والبنى التحتية	سجلات الصيانة الدورية	الكلية	2023-2028	100%

الهدف: تعظيم الموارد الذاتية للكلية:

جدول ٣:

المرجات المطلوبة	مؤشرات القياس	مسؤولية التنفيذ	التوقيت الزمني	النسبة المحددة
افتتاح عيادة استشارية لطب الاسنان تستقبل المواطنين وتدار من قبل أطباء اختصاص او ممارسين بأسعار علاج تعاونية	افتتاح عيادة استشارية عدد	الجامعة + الكلية	2024	20%
			2025	20%
			2026	20%
			2027	20%
			2028	20%
افتتاح وحدة زراعة الاسنان والليزر تدار من قبل أطباء اسنان اختصاص جراحة الفم والوجه والفكين	افتتاح وحدة زراعة الاسنان والليزر عدد	الجامعة + الكلية	2024	20%
			2025	20%
			2026	20%
			2027	20%
			2028	20%
استحداث مركز بحثي لبحوث طب الاسنان ويكون مفتوحا للباحثين من داخل وخارج الكلية لأجراء البحوث مقابل بدل مادي	افتتاح مركز بحثي عدد	الجامعة + الكلية	2024	20%
			2025	20%
			2026	20%
			2027	20%
			2028	20%
فتح مختبر تخصصي لتقنيات صناعة الاسنان والتعويضات الصناعية ليستفاد منه طلبة الكلية وكذلك من خارج الكلية مقابل بدل مادي	فتح مختبر صناعة الاسنان والتعويضات الصناعية عدد	الجامعة + الكلية	2024	20%
			2025	20%
			2026	20%
			2027	20%
			2028	20%
افتتاح مركز تدريبي تابع للكلية لغرض توفير التعليم المستمر لخريجي الكلية والكليات الاخرى ومواكبة التطورات في طب الاسنان من خلال اقامة دورات	فتح مركز تدريبي عدد	الجامعة + الكلية	2024	20%
			2025	20%
			2026	20%
			2027	20%
			2028	20%

				وورش تدريبية رصينة بمقابل مادي
20%	2024	الجامعة + الكلية	نصب الجهاز وتفغيله وتدريب الكادر العامل عليه	نصب جهاز اشعة CBCT
20%	2025			للأشعة الثلاثية الابعاد
20%	2026			لاستخداماتها المهمة في مرضى
20%	2027			زراعة الاسنان وتكون متاحة
20%	2028			لطلبة والمرضى المحالين من خارج الكلية بمقابل مادي مناسب

الغاية الثانية: الوصول بكلية طب الأسنان جامعة المستقبل لتكون مؤسسة علمية رائدة في مجال طب الأسنان:

الأهداف الاستراتيجية للغاية الثانية:

١. رفع كفاءة الطلاب مهنيا وتربويا.

٢. تطوير منظومة الدعم الطلابي قبل وبعد التخرج كما هو موضح في جدول رقم (٤):

الهدف: استقطاب ودعم الطلبة والخريجين (ليصبح العدد الطلابي مضاعف):

المرجات المطلوبة	مؤشرات القياس	مسؤولية التنفيذ	التوقيت الزمني	النسبة المحددة
الاهتمام بالنشاطات الطلابية (الرياضية والفنية، سفرات طلابية....) والتركيز عليها اعلاميا كوسيلة لجذب الشباب المليء بالطاقات المبدعة	لجان النشاطات الطلابية	الكلية	2024	20%
			2025	20%
			2026	20%
			2027	20%
			2028	20%
الارتقاء بالمستوى العلمي للطلبة من خلال ادخال اساليب التعليم المتطورة وانشاء قاعات ذكية لتقديم المادة العلمية بطريقة سلسة وغير مملة	استبيانات دورية للطلبة	الجامعة + الكلية	2024	20%
			2025	20%
			2026	20%
			2027	20%
			2028	20%
عمل ورش عمل بمواضيع مختلفة على غرار ورش العمل التي تجرى للأساتذة تكون للطلبة وتقدم من قبل تدريسيي الكلية او محاضرين خارجيين كان تكون في مجال التنمية البشرية	لجان النشاطات الطلابية	الجامعة + الكلية	2024	20%
			2025	20%
			2026	20%
			2027	20%
			2028	20%
دعم الطلبة الخريجين من خلال تعيين الاوائل بصفة معيدين في الكلية ودعم الآخرين باشرافهم مجانا في الكورسات التدريبية التي تقام من قبل الكلية او الجامعة وابرار ذلك اعلاميا كوسيلة جذب للطلبة الجدد	التعيينات + وتقارير جهات الاشراف على الكورسات	الجامعة + الكلية	2024	20%
			2025	20%
			2026	20%
			2027	20%
			2028	20%

20%	2024	الجامعة	المالية	الحساب الدقيق لأجور اقساط الطلبة بالمقارنة مع الخدمات المقدمة وموازنتها مع الكليات المنافسة وذلك عن طريق استقطاب الطلبة الاجانب ذات المعدلات المرتفعة من خلال المنح الدراسية واستقطاب الطلبة العراقيين ذوي المعدلات العالية وتمتعهم بخصائص المنح المجانية ونصف المجانية والتخفيضات للأجور الدراسية لذوي الشهداء والعوائل المتعففة
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			

الغاية الثالثة: تطوير منظومة البحث العلمي

الأهداف الاستراتيجية للغاية الثالثة:

١. تطوير الخطط البحثية.
٢. وضع سياسات لدعم البحث العلمي وتحفيزه.
٣. توأمة كليتنا مع احدى الكليات ذات الخبرة.
٤. تطوير المعامل البحثية والإمكانيات الداعمة للبحث العلمي في التخصصات المختلفة كما هو موضح في جدول رقم (٥):

الهدف: تطوير المستوى البحثي والمشاركات العلمية للتدريسيين:

النسبة المحددة	التوقيت الزمني	مسؤولية التنفيذ	مؤشرات القياس	المخرجات المطلوبة
20%	2024	الجامعة + الكلية	نسبة انجاز الابحاث + استبيانات دورية للأساتذة	حث التدريسيين على البحث العلمي و دعم الابحاث ذات الكلفة العالية من خلال دعم مادي او توفير مختبرات بحثية للعمل فيها داخل الجامعة
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
20%	2024	الجامعة + الكلية	الشؤون العلمية	متابعة المؤتمرات العلمية الرصينة محلية وعربية و عالميا و الاعلان عنها بشكل دوري و تسهيل اشتراك التدريسيين بها
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
20%	2024	الجامعة + الكلية	الشؤون العلمية	فتح الدراسات العليا في كلية طب الاسنان
20%	2025			

20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
20%	2024	الجامعة + الكلية	الشؤون العلمية والمالية	دعم التدريسيين على النشر في المستويات الرصينة من خلال كتب شكر او المساهمة بتكاليف النشر لما له من اثر في الارتقاء بتصنيف الجامعة
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			
20%	2024	الجامعة + الكلية	الشؤون العلمية والمالية	توأمة كليتنا مع كلية طب اسنان جامعة بابل او اي جامعة اخرى محلية او دولية تتمتع بالاعتماد المؤسسي والأكاديمي
20%	2025			
20%	2026			
20%	2027			
20%	2028			

الغاية الرابعة: تعزيز دور الكلية في خدمة المجتمع وتنمية البيئة

الأهداف الاستراتيجية للغاية الرابعة:

- رفع مستوى الخدمات المقدمة للمجتمع المحيط من خلال رفع مستوى الطلبة وتدعيم التواصل والشراكة مع المؤسسات المجتمعية.
- التواصل مع خريجي الكلية وإتاحة فرص التعليم المستمر.
- التوسع في تقديم الخدمات التشخيصية والعلاجية في مختلف مجالات طب الاسنان

الغاية الخامسة: خطة التنفيذ والمتابعة

تقوم الكلية بتشكيل لجنة متابعة التنفيذ بالتنسيق مع الجامعة لتطبيق استراتيجيتها ويراعي في هذا الصدد الآتي:

١. تتضمن الخطة الأنشطة كافة التي تحقق رسالة الجامعة وأهدافها الاستراتيجية.

٢. تظهر الخطة أولويات الأنشطة وتسلسلها المنطقي.

٣. تحدد الخطة بوضوح في كل نشاط الآتي:

- الأهداف المطلوب تحقيقها

- آليات التنفيذ.
- المسؤوليات.
- الجدول الزمني.
- مؤشرات المتابعة والتقييم.
- مستويات الإنجاز.
- تقدير المخصصات المالية اللازمة لتنفيذ الخطة واساليب ادارة المخاطر المتوقعة.

مهام اللجنة التنفيذية والمتابعة:

١. اعداد الخطط السنوية والنصف سنوية اللازمة لتنفيذ برامج الاستراتيجية ونشاطاتها.
٢. متابعة تنفيذ الخطة وتقويمها على نحو دوري واعداد تقرير متابعة دورية.
٣. وضع آلية دقيقة للتقييم والرقابة.
٤. حوكمة جميع الاجراءات التي يقتضيها تنفيذ الخطة ومتابعتها.