

## المحاضرة الثامنة

كفايات ومهارات المشرف التربوي:

الأستاذ الدكتور محمود داود سلمان الربيعي - جامعة بابل - كلية التربية

الرياضية

### 1- المهارات العلمية والفنية :

تتعلق ب مدى كفاءة المشرف في ابتكار الافكار والاحساس بالمشكلات والتقنيات بالحلول والتوصيل الى الاراء وهذه ضروريه لمساعدته في النجاح في :

القدرة على التفكير البناء ، تحسين بيئة التعليم ، مراعاة الفروق الفردية بين المعلمين ، استعمال الاسلوب العلمي في حل المشكلات ، الحكم على المعلم بالنتائج التي يتحققها ، بناء الاشراف الذاتي في المعلمين ، الوعي السياسي والمرتكزات التي بنيت عليها المناهج الدراسية وتحديد الاحتياجات التدريبية، تخطيط العمل وتوجيهه وترتيب الاوليات وتوقيع الامور التي يمكن ان تحدث في المستقبل .

### 2- المهارات الانسانية :

القدرة على الاقناع والتعبير دقة الملاحظة تقدير مستوى كفاية العاملين ورضاهن تحديد واجبات واعمال ومهام كل العاملين في المدرسة ، جمع المعلومات عن العاملين وتحليلها التعرف على ميول العاملين وعلى الاتجاهات السياسية والاقتصادية والاجتماعية في المجتمع مهارة الاتصال باولياء امور الطلبة .

### 3- المهارات الفنية :

تتعلق المهارات الفنية بالاساليب والطرائق التي يستعملها المشرف في : القدرة على توضيح الافكار كتابة وكلامًا اطلاع المستمر القراءة الوعية استخدام وسائل متعددة في التوضيح تبادل الرأي والحوار مع المعلمين حسن الاصغاء واحترام الاخرين التنسيق بين البرامج الاداريه والمدرسيه .

4- المهارات المتعلقة بالتنظيم المدرسي :وتحتاج المهارات الفنية توفر قدرة ضروري من المعلومات والاصول العلمية والفنية التي يتطلبها نجاح عملية الارشاد.

ترجمة البرنامج التعليمي الى خطه واقعية، الارشاد على برنامج الصيانة المدرسية اكتشاف أي خلل في التنظيم المدرسي، تحديد الاحتياجات التربوية وتقدير فعالية أي جانب تعليمي .