

## المحاضرة الثامنة

### كفايات ومهارات المشرف التربوي:

الأستاذ الدكتور محمود داود سلمان الربيعي - جامعة بابل - كلية التربية  
الرياضية

#### 1- المهارات العلمية والفكرية :

تتعلق بمدى كفاءة المشرف في ابتكار الافكار والاحساس بالمشكلات والتفنين بالحلول والتوصل الى الاراء وهذه ضروريه لمساعدته في النجاح في :

القدرة على التفكير البناء ، تحسين بيئة التعليم ، مراعاة الفروق الفردية بين المعلمين ، استعمال الاسلوب العلمي في حل المشكلات ، الحكم على المعلم بالنتائج التي يحققها ، بناء الاشراف الذاتي في المعلمين ، الوعي السياسي والمرتكزات التي بنيت عليها المناهج الدراسية وتحديد الاحتياجات التدريبية، تخطيط العمل وتوجيهه وترتيب الاوليات وتوقيع الامور التي يمكن ان تحدث في المستقبل .

#### 2- المهارات الانسانية :

القدرة على الاقناع والتعبير دقة الملاحظة تقدير مستوى كفاية العاملين ورضاهم تحديد واجبات واعمال ومهمات كل العاملين في المدرسة ، جمع المعلومات عن العاملين وتحليلها التعرف على ميول العاملين وعلى الاتجاهات السياسية والاقتصادية والاجتماعية في المجتمع مهارة الاتصال باولياء امور الطلبة .

#### 3- المهارات الفنية :

تتعلق المهارات الفنية بالاساليب والطرائق التي يستعملها المشرف في :  
القدرة على توضيح الافكار كتابة وكلاماً الاطلاع المستمر والقراءة الواعية استخدام وسائل متعددة في التوضيح تبادل الراي والحوار مع المعلمين حسن الاصغاء واحترام الاخرين التنسيق بين البرامج الاشرافية والمدرسية .

4- المهارات المتعلقة بالتنظيم المدرسي :وتتطلب المهارات الفنية توفر قدرة ضروري من المعلومات والاصول العلمية والفنية التي يتطلبها نجاح عملية الاشراف.

ترجمة البرنامج التعليمي الى خطه واقعية، الاشراف على برنامج الصيانة المدرسية اكتشاف أي خلل في التنظيم المدرسي، تحديد الاحتياجات التربوية وتقدير فعالية أي جانب تعليمي .