

## أخلاقيات المهنة

ا.د. هادي ياسر عبود



### المحاضرة التاسعة: وسائل واساليب ترسیخ قيم اخلاقيات المهنة

الاهداف المحددة: سيكون الطالب بعد نهاية المحاضرة قادرا على أن:

1. يبين اسلوب ترسیخ اخلاقيات المهنة.
2. يعدد مستويات بناء وترسيخ اخلاقيات المهنة.
3. وسائل واساليب ترسیخ اخلاقيات المهنة.
4. يشرح الامور التي يجب مراعاتها في صياغة الميثاق الاخلاقي للمهنة .
5. يناقش الكيفية التي يتم بها تعزيز السلوك الاخلاقي في العمل وفق ل(كريتير وكنيني).

اولاًً. اسلوب ترسیخ اخلاقيات المهنة: ان اخلاقيات المهنة تتأكد من وسائل واساليب وممارسات تصب في حقل التطبيق وتخرج من حيز التنظير ، اي من خلال ما يعرف باسم (ثقافة التنفيذ) والتي هي مبدأ إداري ، يهتم بالكيفية التي تمت فيها تحويل المفاهيم والمبادئ القيمية والأخلاقية والخطط والاستراتيجيات الى نتائج وانجازات ملموسة ، وهذا المبدأ يعرف ايضاً في الاسلام بالاستقامة ، كما في قول الله سبحانه وتعالى {إِنَّ الَّذِينَ قَاتَلُوا رَبِّنَا اللَّهَ ثُمَّ أَسْتَقَامُوا تَنَزَّلَ عَلَيْهِمُ الْمَلَائِكَةُ أَلَا تَخَافُوا وَلَا تَحْزُنُوا وَأَبْشِرُوا بِالْجَنَّةِ الَّتِي كُنْتُمْ تُوعَدُونَ } (سورة فصلت ، الآية 30). ومن ما تقدم يتضح اسلوب ترسیخ اخلاقيات المهنة ، والذي يتمثل في استقامة الفرد وثقافة تنفيذه لمهنته ، التي من خلالها يتمكن من مواجهة العقبات التي تواجهه خلال الالتزام بأخلاقيات المهنة ، ومن اهم هذه العقبات: ( ضعف الحس الديني والوطني ، غياب القوة الحسنة ، فقدان روح التعاون والتفاهم في بيئه العمل ، ضعف تطبيق القانون ، إعطاء قيمة عالية للربح هدفا ولو على حساب الأخلاق ، ضعف الوعي بنظام أخلاقيات المهنة وبالتالي التصرفات غير الأخلاقية) قسم الدراسات الاسلامية، 2015، ص94).

#### ثانياً. مستويات بناء وترسيخ اخلاقيات المهنة:

تم عملية بناء وترسيخ الاخلاق عبر مستويات ثلاثة مترابطة ذات علاقات تكاملية وتفاعلية ، حيث تعتمد هذه المستويات على التأمل الفكري بالفهم والتحليل والترتيب حتى تترسخ في الذهن وتتطبع بالسلوك ، بغض النظر على المؤثرات والضغوط الخارجية التي ت تعرض لها الفرد. وقد بين نموذج سيمون Simon عام (1977) أن هناك ثلاثة مستويات لبناء وتكوين القيم، وهي:

1. المستوى العقلي المعرفي : ويتضمن اختيار القيمة الأخلاقية بناء على معرفة المزايا واستكشاف البديل، ثم الاقناع العقلي بهذه القيمة و اختيارها اختيارا حرا دون إكراه.
2. المستوى الوجداني الانفعالي : ويتضمن تقدير القيمة والاعتزاز بها، والشعور بالسعادة ل اختيارها وإعلان التمسك او الدفاع عنها.
3. المستوى الأدائي السلوكي : ويتضمن ترجمة القيمة كمعتقد وقناعة إلى ممارسة وأداء وسلوك يتسم ومضمون القيمة، ومع تكرار هذه الممارسة في كل المواقف تصبح ذاتية مستدامة في النسق القيمي لفرد ، فتتصبح هاديا له في كل تصرفاته ، وتصير إحدى مكونات ضمير الفرد ، لا مجرد سلوكيات عارضة في الحياة (قسم الدراسات الإسلامية، 2015، ص93).

**ثالثاً. وسائل واساليب ترسیخ أخلاقيات المهنة:** نبين ادناه بعض الوسائل التي تساهم في تعزيز اخلاقيات المهنة من خلال ما اشارت اليها المصادر والبحوث العلمية ، والتي نأمل ان تحفز الطالب وتدفعه الى التمسك والوعي بأخلاقيات عمله بعد تخرجه، والتي تتبع من وعيه بدينه، واقتداءه بنبنيه وتحليه بمكارم الاخلاق التي كان الرسول (ص) يتخلق بها في سائر اموره وتعاملاته وهي ( قسم الدراسات الاسلامية، 2015، ص93)(محمد، 2018، ص17):

1. **القدوة الحسنة:** وخير قدوة هو معلم البشرية نبينا محمد(ص)، بامتثال أوامره والتأنسي بأخلاقه. أن الأسوة والقدوة في العمل المهني وأداء الوظيفة عنصر مهم في مجال الأخلاق المهنية، فتأسيي الافراد برسولنا الكريم والاقتداء به في الأعمال المهنية المنوط بهم مطلب لا خيار فيه. أن صاحب المهنة هو المطالب الأول بأن يكون قدوة لجميع العاملين معه، وأن يكون المثل الأعلى لمرؤسيه، خاليا من الخدوش الأخلاقية التي تتعلق بشخصه أو بعمله، وعليه التحلي بأرقى

أخلاقيات العمل الذي يقوم به ، من حيث الكفاءة الوظيفية، والمقدرة الإنتاجية، والسلوك القوي، والخلق الكريم، والتزامه بواجباته، واحترامه للوقت، فلا يضيعه فيما لا يفيد العمل، كما أن عليه أن يبرز ولاء كبيرا لمؤسسنته، وأن يزرع حب العمل والانتماء في نفوس مرؤسيه).

2. **تنمية الرقابة الذاتية:** بتنمية الوازع الديني في ذات الإنسان، وأن العمل عبادة وطاعة لله تعالى والاستشعار في كل عمل يؤديه الفرد بأن الله مطلع عليه، فعليه بذل جهده بغية الرقي إلى درجة الإحسان . و قال النبي محمد (ص) حينما سُئل عن الإحسان: "أَنْ تَعْبُدَ اللَّهَ كَائِنَ تَرَاهُ فَإِنْهُ يَرَاكَ" ، ويراقب الله سبحانه وتعالى اعمالنا واقوالنا على الدوام ، وسيجازينا على ذلك ، قال تعالى { إِنَّ اللَّهَ كَانَ عَلَيْكُمْ رَقِيبًا } {سورة النساء، الآية 1} و قوله { يَعْلَمُ خَانِثَةَ الْأَعْيُنِ وَمَا تُخْفِي الصُّدُورُ } {سورة غافر، الآية 19}.

3. **تصحيح الفهم الديني والوطني للمهنة:** باستحضار الفرد عبودية الله تعالى في كل عمل يقوم به ( تبعدي ، معاشي ، سلوكي ). حيث قال الله سبحانه وتعالى { قُلْ إِنَّ صَلَاتِي وَنُسُكِي وَمَحْيَايَ وَمَمَاتِي لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ } {سورة الأنعام ، الآية 163}. اي يجب ان يتყع الفرد بأن العمل عبادة يؤدي الى تحسين مستوى الدخل ، كما ان العمل يعد وسيلة للتنمية الوطنية وازدهار الوطن ، وبالتالي سوف يزداد التزامه بأخلاق المهنة.

4. **اعداد دليل او ميثاق لأخلاقيات المهنة :** من اجل توسيعه جميع العاملين بها ، بحيث تكون دليلاً ومرجعاً لهم للالتزام بالقيم الخاصة بمهنتهم ، وذلك لوجود بعض السلوكيات غير الأخلاقية تنتج عن ضعف في معرفة وفهم ضوابط وقيم المهنة ، وبالتالي يتطلب اليوم من جميع الاقسام العلمية بمختلف اختصاصاتها بتكليف لجنة من ذوي الخبرة والاختصاص بإعداد ميثاق اخلاقي ، لكل تخصص علمي يبيّن فيه

الجوانب الأخلاقية لممارسة هذا الاختصاص، على أن تكون هذه الأخلاقيات معتمدة على قواعد الشريعة الإسلامية كقاعدة يتم الانطلاق منها، وترسيخ الجانب الإيجابي من ممارساتهم وتصرفاتهم ، ومساعدتهم على التخلص من الجانب السلبي من سلوكهم.

ومن الامور التي يجب مراعاتها في صياغة الميثاق الأخلاقي للمهنة هي :

- \* تحديد الأولويات الأخلاقية للمهنة وترتيبها حسب الأهمية.
- \* كتابة التعليمات الأخلاقية بشكل نقاط مختصرة لتسهيل فهمها وتبثتها.
- \* ان تكون في صميم الجوهر الأخلاقي ، بحيث تتضمن عبارات قصيرة واضحة ذات معانٍ كثيرة.
- \* تحديد المطلب الأخلاقي وتجزئته الى عناصره بشكل مبسط غير معقد او مبهم.
- \* صياغة اخلاقيات المهنة بطريقة ملموسة ومن الواقع معززه بامثلة (معضلات اخلاقية).

ومن التجارب العالمية في هذا المجال ، هو نجاح الحكومة السنغافورية في تشجيعها لموظفيها في تشجيعهم على التحلي بمجموعة من اخلاقيات المهنة مثل:  
( الأمانة والتزاهة ، الانضباط ، الشفافية ، الاستعداد للمساعدة عن أي تصرفات يقومون بها ، تحمل المسئولية ، الإتقان ، المشاركة ، التقويم المستمر ، النقد الهدف ، مواكبة التقدم التكنولوجي ) ، وبعد ذلك تتأكد الحكومة السنغافورية من حسن تطبيق هذه القيم ، من خلال دائرة التغذية المرتدة التي أنسأتها لتقييم أداء العاملين وتقويمهم على ضوء هذه القيم ، كما عهدت الى عدد من الجهات المعنية القيام بالتوعية المستمرة بأخلاقيات المهنة وتنميتها وغرسها لدى الأفراد .

5. التقييم المستمر والمحاسبة العادلة للعاملين: ويتم من خلال نظام متكامل ، تحدد فيه المسؤوليات بدقة ، وان يتم تقييم الفرد العامل عن كمية العمل وجودته ، اضافةً الى ادائه من حيث مدى التزامه بـ : ( اخلاقيات وقيم المهنة ، تطبيق المعايير المؤسسة ، الواجبات المهنية أو اللجوء إلى الخداع والتضليل ، مراعاة حقوق الزماله ، الصدق والشفافية في عرض المعلومات ، المحافظة على السرية ، تجنب استغلال المعلومات الخاصة بالمؤسسة من أجل نفع شخصي أو املة الآخرين... الخ). وتمكن أهمية هذا التقييم المستمر في الوقاية وتدارك الاخطاء بصورة مناسبة وسريعة ، افضل من عدم المحاسبة وترامك الاخطاء دون الشعور بها. واضافة الى ذلك فالتقييم يعين المسؤول بالتعرف على مستويات العاملين وكفالتهم وابداعهم. ويراعى في التقييم مكافأة الموظف الملزם بأخلاقيات مهنته ، وتحفيز ادائه معنوياً ومادياً والحرص على خلق روح التنافس بين العاملين في الالتزام بقيم المهنة وأخلاقياتها ، مع الاهتمام بسلوكيات العاملين الإيجابية وتعزيزها.

6. تحقيق الرضا الوظيفي : ويقصد به تقبل الفرد لعمله، وتمسكه به وشعوره بالسعادة لممارسته، ومما ينعكس ذلك على أدائه وحياته الشخصية ، وذلك من خلال : ( ارتياح الفرد لمهنته ، اشباع المؤسسة حاجات الفرد الإنسانية ، وضع ضوابط العدل بين العاملين بعيداً عن المحسوبية ... الخ) ، ولهذه العوامل أهمية كبيرة لدفع الأفراد للالتزام بأخلاقيات مهنهم.

**7. تطوير مهارات العاملين:** تطوير المهارات وتنميتها لدى العاملين عامل رئيسي باستمرار الفرد بالالتزام بأخلاقه وقيمته ، كونها تعزز لديه الثقة بالنفس ، بعيداً عن الشعور بالاحباط او التعب ، الذي يؤدي الى حالة من الكسل و ضعف الابداع. ويتم هذا التطوير من خلال عمل دورات تعزز قيم الاخلاق في العمل ونشر الوعي الأخلاقي.

**8. استعمال الوسائل الثقافية والإعلامية في تنمية أخلاقيات المهنة وبيان ثمرة الالتزام بها:** لابد من بناء ثقافة أخلاقيات المهنة وبثها وتعظيمها ، وذلك بالاستفادة من جميع الوسائل المتوفرة والممكنة ، لتحقيق ذلك في المجتمع وبيان نتائج هذا الالتزام . ويشير كل من كريتنر وكينيكي (Kreitner & Kinicki) (عام 2007) في كتابهم **السلوك التنظيمي إلى الكيفية التي يتم بها تعزيز السلوك الأخلاقي في العمل** ، وذلك من خلال الجوانب التالية:

- التصرف الأخلاقي لصاحب المهنة ، بان يكون نموذجاً في ممارسته لمهارات مهنته، وبالتالي يعطي رسالة للعاملين معه على الاهتمام بالتصريف اخلاقياً في ممارسة مهنتهم .
- مراقبة اداء العاملين ومعاقبة من يبتعد عن السلوكيات الأخلاقية.
- اعداد مدونات أخلاقية قيمة.
- اهتمام ب التدريب الأخلاقي.
- توفير نظام مكافآت يعزز السلوك الأخلاقي(Kreitner & Kinicki, 2007, 41).
- نشاط تدريبي : يدور حول :

1. الاسلوب العلمي لبناء القيم الاخلاقية.
2. مناقشة الامور الواجب مراعاتها في صياغة الميثاق الاخلاقي للمهنة حسب التخصص.
3. مناقشة سبل تعزيز وتنمية القيم الاخلاقية.